

An aerial photograph of Lovisa harbor at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm orange glow over the water and the town. Numerous sailboats are moored in the harbor, and the town's buildings are visible in the background.

**”Loviisassa
kasvaminen on helppoa”**

**”I Lovisa är det lätt att
växa”**

Loviisan kaupungin strategia 2030 Lovisa stads strategi

Varför skrivs stadens strategi just nu?

Lovisa befinner sig i en brytningsfas.

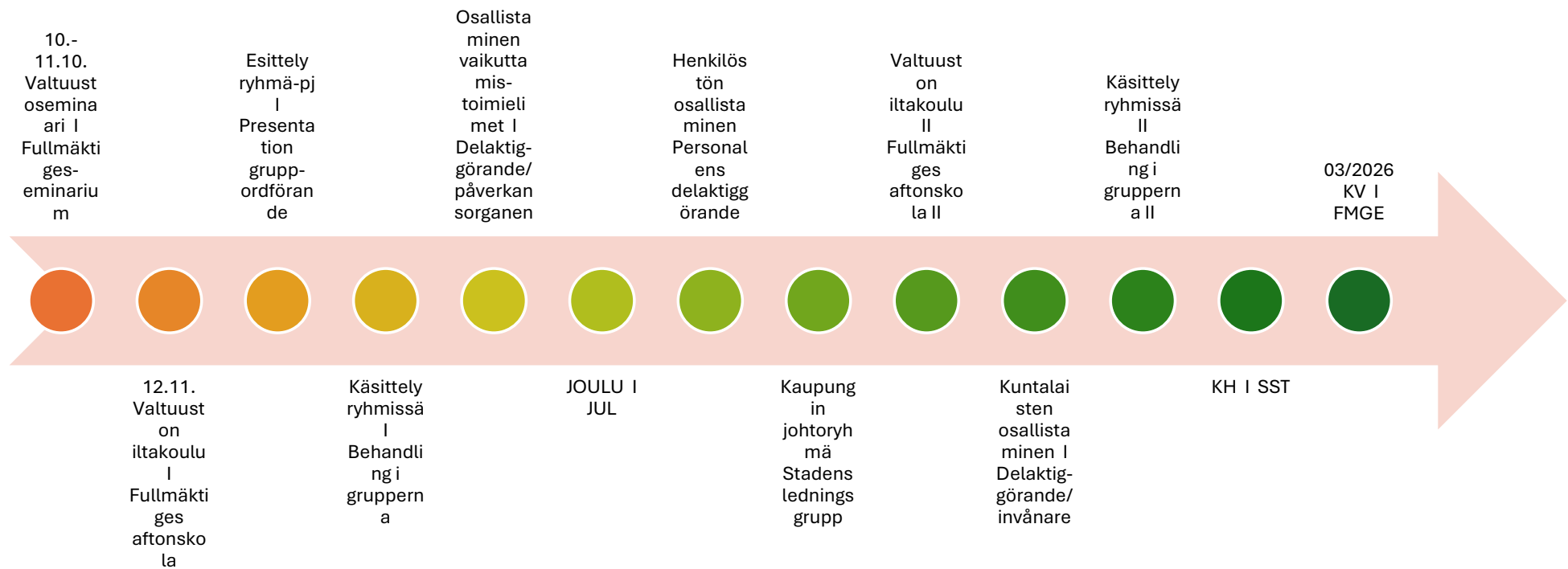
Befolkningen åldras, men samtidigt skapar distansarbete, multilokalitet och den trygga, maritima livsmiljöns attraktionskraft helt nya möjligheter.

Mitt i den gröna omställningen är Lovisa inte längre bara en liten kuststad, utan en del av en energidriven industriell helhet som växer och förnyas.

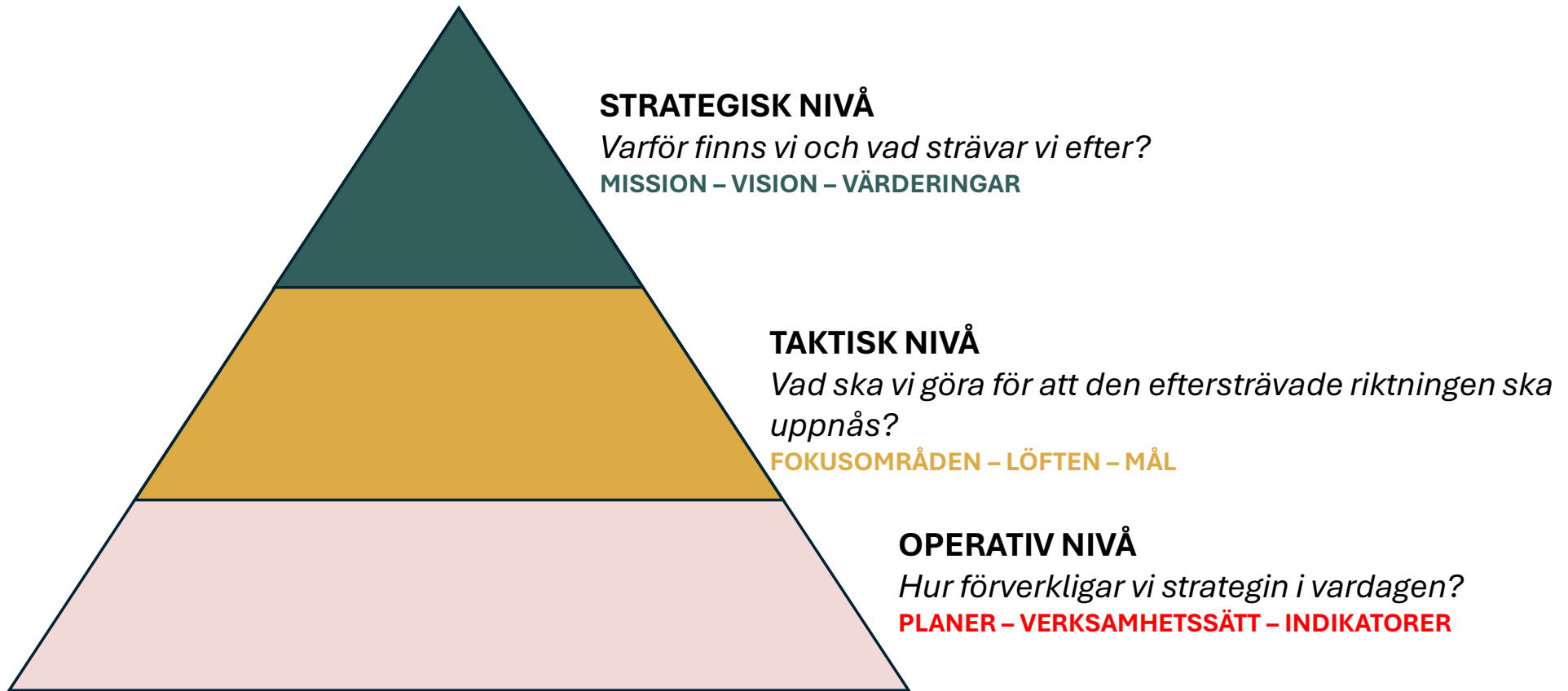
Den pågående starka digitaliseringen och det ökande utnyttjandet av artificiell intelligens förändrar – eller borde åtminstone förändra – stadens tjänster och interaktion.

Det är dags att stärka kompetenserna, trygga tjänsterna och bygga en gemensam riktning som bär långt in i framtiden.

Aikajana I Tidslinje



Strategipyramid



Varför finns vi och vad strävar vi efter?

MISSION – VISION – VÄRDERINGAR



Mission

Vi bygger upp för Lovisa livskraft som växer ur människorna,
lokala styrkor och förmåga att förnyas tillsammans
på ett modigt sätt.

Vi möjliggör en fungerande, hållbar och trygg vardag
för alla Lovisabor – tillsammans.

Vision

Lovisa är Finlands mest energiska, kolneutrala kuststad
– en växande gemenskap där mod, kreativitet och
bryende om möts.

Lovisa är en lättåtkomlig stad som växer ansvarsfullt
och lockar nya experter, företag och familjer.

Värderingar

- **gemenskap**, som öppnar dörrar
- **kreativitet**, som tillåter att modigt pröva
- **förtroende**, som uppstår av öppenhet och dialog
- **smidighet**, som syns i tjänsternas kundorientering
- **ansvarsfullhet**, som styr besluten

Vad ska vi göra för att den eftersträlvade riktningen ska uppnås?

FOKUSOMRÅDEN – LÖFTEN – MÅL



Strategiska fokusområden

1. Livskraft och attraktionskraft
2. Välfärd och jämlikhet
3. Bildning och utbildning
4. Inkluderande och öppet beslutsfattande
5. Personal och ledarskap
6. Hållbar ekonomi

1. Livskraft och attraktionskraft

“En stad där det är lätt att växa”

Löfte:

Vi bygger upp ett företagsvänligt och åtkomligt Lovisa, där den maritima miljön, en modern landsbygd och grön energi skapar förutsättningarna för tillväxt.

Mål

- Smidig planläggning, lättare tillståndsärenden och servicemodellen ”lätt att börja – lätt att växa”
- Moderna och livskraftiga byar som en del av stadshelheten
- Lovisa profileras som ett centrum för grön energi och hållbar turism: historiskt, unikt Lovisa
- Aktiv markpolitik och investeringsvillighet. Rollen för tomtutbudet och strandområden i utökandet av befolkningen
- Lovisa är ett starkt varumärke som kommuniceras starkt och aktivt

2. Välfärd och jämlikhet — “*Ett gott liv hör till alla*”

Löfte:

Vi säkerställer att Lovisa erbjuder en trygg, inkluderande och välmående vardag för personer i alla åldrar.

Mål

- Vi säkerställer speciellt att barnens rättigheter förverkligas
- Barn- och familjeorientering lyfts upp som en strategisk konkurrenstrumf. Inflyttningsöverskott uppnås genom att fokusera på barnfamiljer, sakkunniga och integration
- Vi främjar ungas välfärd och tidigt stöd
- Vi förstärker kultur, motion och goda hobbymöjligheter. Vi skapar gemenskapliga lokaler
- Vi beaktar de äldres välfärd och minskar på ensamhet
- En trygg vardag och fungerande servicenät
- Smart eLovisa – digitala tjänster och automatisering av serviceprocesser

3. Bildning och utbildning –

“Tvåspråkig stad av kunnande”

Löfte:

Vi erbjuder högklassiga inlärningsmiljöer, en stark tvåspråkighet och smidiga utbildningsstigar från småbarnspedagogiken till andra stadiet.

Mål

- Vi förstärker tvåspråkighet och mångspråkighet till ett konkurrenstrumf och attraktionsfaktor
- Varje barn har en tillgänglig och pedagogiskt högklassig inlärningsmiljö
- Andra stadiets utbildning och läroanstaltssamarbetet stöder områdets livskraft och tillgängligheten av arbetskraft
- Vi förbättrar skolornas tillgänglighet även med digitala lösningar och nya inlärningslösningar

4. Deltagande och öppet beslutsfattande –

“Öppenhet är sättet att arbeta i Lovisa”

Löfte:

Vi bygger förtroende, transparens och resultatrikt beslutsfattande, där kommuninvånarnas röst hörs på ett genuint sätt.

Mål

- Systematisk konsekvensbedömning
- Tydlig, öppen och lättförståelig kommunikation
- Vi förtydligar de förtroendevaldas och tjänsteinnehavares roller
- Vi minskar på befogenhetsdelegering och byråkrati
- Vi uppmärksammar påverkningsorganen
- Vi utnyttjar öppet data och artificiell intelligens inom förvaltningen
- eLovisa bringar stadsborna nya kanaler för digital delaktighet

5. Personal och ledarskap –

“En arbetsplats som man är stolt över”

Löfte:

Vi utvecklar en modern och mänsklig arbetsgivarbild, där kompetens, välfärd och ansvarsfullt ledarskap gör Lovisa till en lockande arbetsplats.

Mål

- Tillräcklig resursallokering och behärskad arbetsbörda
- Kunnande utvecklas kontinuerligt och rollerna är tydliga
- En uppskattande kultur och fungerande belöningspraxis
- eLovisa: utnyttjande av artificiell intelligens inom förvaltningen

6. Hållbar ekonomi —

”En förutsättning för förverkligandet av strategin”

Löfte:

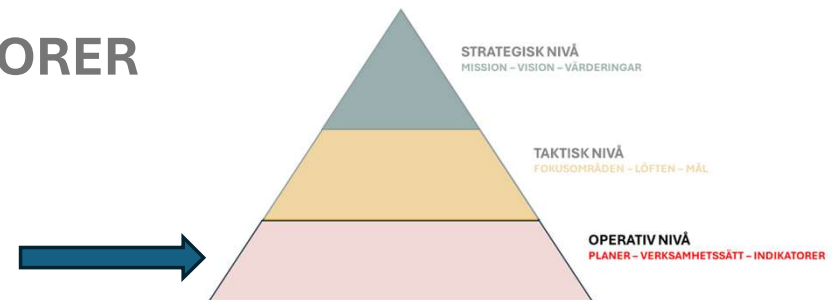
Vi håller ekonomin i balans så att vi kan modigt investera på Lovisa livskraft, tjänster och framtid.

Mål

- Långfristig balans inom ekonomin
- Säkerställande av investeringsförmågan
- Ansvarsfull och förutseende ägarpolitik
- Riskhantering
- Utveckling av produktiviteten

Hur förverkligar vi strategin i vardagen?

PLANER – VERKSAMHETSSÄTT – INDIKATORER



Förverkligande av strategin – struktur i tre nivåer

- 1. Strategiska huvudprogram** – politisk strategisk avsikt
- 2. Verksamhetsmässiga program** – förverkligade av strategin
- 3. Temaplaner** – fokus säkerställs

Strategiska huvudprogram – politisk strategisk avsikt

- Livskraft
- Markpolitik
- Velfärd
- Klimat

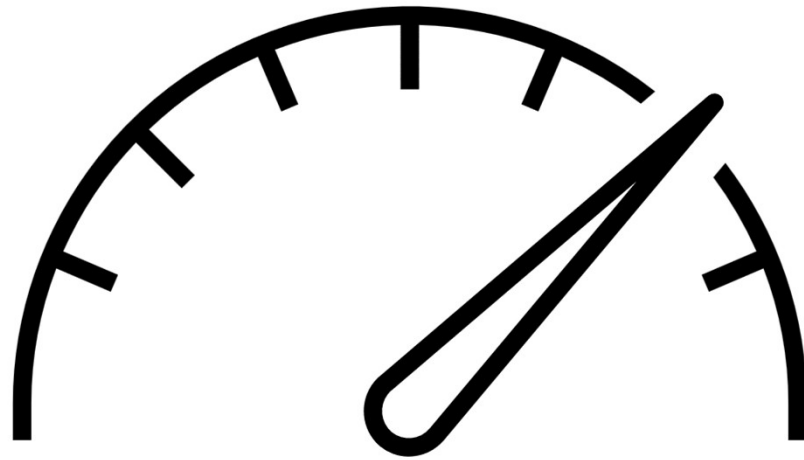
Verksamhetsmässiga program för förverkligande av strategin

- Digitalt program
- Lokalprogram
- Bostadspolitiskt program
- Barnvänlig kommun -verksamhetsprogram
- Interessebevakning för och utveckling av trafiken
- Integrationsprogram
- Skogsstrategi

Temaplaner – fokus säkerställs

- Park- och grönområdesplan
- Program för hantering av marksubstanser
- Utvecklingsplaner som relaterar till kultur och idrott
- Plan för utveckling av turism
- Plan för utvecklande av landsbygd och skärgård
- Livskraftslöfte och livskraftspartnerskap

Indikatorer



Genomskärande EVP-index

- Ett index gemensamt utvecklat av FCG och MDI
- EVP-indexet bildas av två delområden: **livskraftsindexet** och **attraktions- och kvarhållningskraftsindexet**, med hjälp av nyckelvariabler som relaterar till områdets livskraft, attraktionskraft och kvarhållningskraft

Livskraftsindexets variabler

Variabel

Inkomsttagarnas medianinkomster
Företagsfrekvensen
Utbildningsnivåindexet
Sysselsättningsgrad 35-44
Arbetsplatssjälvförsörjning (%)
Ekonomisk försörjningskvot
Öppna sektorns arbetsplatsändring (%)
Ekonomitalsindex
Företagsetablering (per 1 000 invånare)
Sjukfrekvensindex

Attraktions- och kvarhållningskraftsindexets variabler

Variabel

Befolkningsändring (%)
Befolkningsändring (%)
Nettoflyttning av sysselsatta / år (per 1 000 invånare)
Intern flyttfrekvens (per 1000 invånare)
Färdigställda bostäder (per 10 000 invånare)
Pris per kvadratmeter för gamla bostäder
Andel personer med utländsk bakgrund (%)
Andel studerande av befolkningen (%)
Nettoflyttning bland 15-34-åringar (per 1 000 invånare)
Sommarboende (per 100 invånare)

Tyngdpunktsspecifika indikatorer

- Uppföljning av utfallet (har inte ännu behandlats t.ex. på ansvarsområdena)

Programstruktur

- **Livskraften stöds av:** livskraftsprogrammet, markpolitiskt program, bostadspolitik, lokaler, trafik, digitalisering, turism.
- **Välfärden stöds av:** välfärdsprogrammet, digitalisering, lokaler, integration, kultur/idrott.
- **Bildningen stöds av:** det nya bildnings- och utbildningsprogrammet, lokalprogrammet, digitaliseringsprogrammet, kultur/idrott.
- **Delaktigheten stöds av:** det nya programmet för delaktighet och öppenhet, digitalisering, grönområden.
- **Ledarskapet stöds av:** det nya personal- och ledarskapsprogrammet, digitalisering, lokaler.
- **Ekonomi stöds av:** klimatprogrammet, skogsstrategin, programmet för hantering av marksubstanser, bostadspolitik, digitalisering, lokaler.

”Strategikort”

2. Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

“Hyvä elämä kuuluu kaikille”

Lupaus:
Varmistamme, että Loviisa tarjoaa turvallisen, osallistavan ja
hyvinvointia arjen kaikenikäisille.

Tavoitteet

- Turvaamme erityisesti lasten oikeuksien toteutumisen.
- Lapsi- ja perhevalvailyksien nostetaan strategiseksi kilpailualueeksi. Muutuvuuteen soveltuvaan fokuksella lapsiperheisiin, asiantuntijoihin sekä kotoutumiseen.
- Nuorten hyvinvointiin ja varhaisista tukea edistetään
- Kulttuurista, liikuntaa ja hyviä harrastusmahdollisuuksia vahvistetaan. Luodaan yhteisöllisiä tiloja.
- Huomioidaan yksinäisten hyvinvointi, vähennetään yksinäisyyttä
- Turvallinen arki ja toimiva palveluverkko
- Älykäs elämä – digitaaliset palvelut ja palveluprosessit

Ohjelmat:

- **P:** Hyvinvointiohjelma
- **O:** Digiohjelma, Kotouttamisohjelma, T Liikenteen edunvalvonta & kehittäminen
- **T:** Kulttuuri- ja liikunnan suunnitelmat,

Mittarit

- Nuorten hyvinvointi-indeksi/synjätymisriskissä olevien määrä
- Osallisuus- ja harrastustakuu: osallistumisaste lasten harrastuksiin

3. Sivistys ja koulutus

“Kaksikielinen osaamisen kaupunki”

Lupaus: Lukkaat oppimisympäristöt, vahvan ja saumattomat koulutuspolut koulusta toiseen asteeseen.

ja monikielisyys vahvistetaan
ja vetovoimatekijäksi
sella on saavutettava ja
laadukas oppimisympäristö
koulutus ja oppilaitosyhteistyö
n elinvoimaa ja työvoiman

Luotettavuutta parannetaan myös
 tarkkaisuilla ja uusilla
 laeilla

Ohjelmat:

- O: Tilaohjelma, Digiohjelma, Kotouttamisohjelma, Liikenteen kehittäminen, Sivistys- ja koulutusohjelma
- T: Kulttuuri- ja liikuntasuunnitelmat, Puisto- ja viheraluesuunnitelma

Mittarit:

- Päivähoito- ja kouluverkoston saavutettavuus (matka-aika)
- Oppimistulokset (esimerkiksi 6. ja 9. luokan arvioinnit)
- Toisen asteen läpäisyaste/oppisopimuspaiikkojen määrä
- Kaksikielisten opintopolkujen käytöstä
- Kouluympäristöjen turvallisuus- ja viihtyisyyden indeksi

6. Kestävä talous

Lupaus:
Pidämme talouden tasapainossa, jotta voimme investoida rohkeasti Loviisan elinpiiriimme, rakentaa uutta tulevaisuutta.

Tavoitteet

- Talouden pitkän aikavälin tasapaino
- Investointikyvyn turvaaminen
- Vastuullinen ja ennakoiava omistajapolitiikka
- Riskienhallinta
- Tuottavuuden kehittäminen

Ohjelmat

- P: Ilmasto-ohjelma, kaikki pääohjelmat tukevat taloutta

5. Henkilöstö ja johtaminen

Lupaus:
Kehitämme modernin ja inhimillisen
työnantajakuva, jossa osaaminen, hyvinvointi ja

- Ohjelmat:
- O: Digiohjelma (tekoälyprosessi), Tilaohjelma (työympäristöt), Kotouttamisohjelma

4. Osallistava ja avoin päätöksenteko

Lupaus:
Rakennamme luottamusta, läpinäkyvyyttä ja vaikuttavaa päätöksentekoa, jossa kuntalaisten ääni aidosti kuuluu.

Tavoitteet

Ohjelmat:

- **P:** Ilmasto-ohjelma – vaikutusten arviointi sisältyy päätöksentekoon; Hyvinvointiohjelma – osallisuus
- **O:** Digihohjelma, Tilahohjelma, Osallistumisen ja avoimuuden ohjelma
- **T:** Puisto- ja viheraluesuunnitelma (osallistava suunnittelu), Elinympäristösuunnittelu

Mittarit

- Vaikutusten arviointien (lapsi-luonto-talous) toteutussuhteiden päätöksissä
- Viestinnän tavoitavuus (kanavakohtaiset analytiikat)
- Osallistuvan budjetoinnin osallistujamäärät
- Luottamushenkilö-viranhaltijayhteistyöindeksi (sisäinen kysely)
- Avoimen datan käytön määrä/datasetit/laukaset
- Kuntalaisaloitteiden määrä ja käsittelyaika

1. Elinvoima ja vetovoima

Lupaus
Rakennamme yritysmyönteisen ja saavutettavan
Lovian, jossa merellisyys, moderni maaseutu ja
vihreä energia luovat kasvun edellytykset.

Tavoitteet

- Sujuva kaavoitus ja kevyemmät lupa-asioiden prosessit
- Modernit, elinvoimaiset kylät kaupunkikokonaisuuden osana
- Vihreän energian ja kestävän matkailun profiilin vahvistaminen
- Aktiivinen maapolitiikka ja investointivalmius
- Loviisan vahva brändi ja vaikuttava viestintä

Ohjelmat

- **P:** Elinvoimaohjelma, Maapoliittinen ohjelma
- **O:** Tilaohjelma, Asuntopoliittinen ohjelma, Liikenteen edunvalvonta & kehittäminen, Digiohjelma
- **T:** Matkailun kehittäminen, Puisto- ja viheratuesuunnitelma, Elinvoimalupaus & -kumppanuus

Mittarit

- Yritysten nettolisäys/vuosi
- Investointien määrä
- Lupa-asioiden käsittelyajat
- Tonttiluovutukset
- Matkailijamäärät
- Kylien elinvoimaindeksi

1. Livskraft och attraktionskraft

“En stad där det är lätt att växa”

Löfte:

Vi bygger upp ett företagsvänligt och åtkomligt Lovisa, där den maritima miljön, en modern landsbygd och grön energi skapar förutsättningarna för tillväxt.

Mål

- Smidig planläggning, lättare tillståndsärenden och servicemodellen ”lätt att börja – lätt att växa”
- Moderna och livskraftiga byar som en del av stadshelheten
- Lovisa profileras som ett centrum för grön energi och hållbar turism: historiskt, unikt Lovisa
- Aktiv markpolitik och investeringsvillighet. Rollen för tomtutbudet och strandområden i utökandet av befolkningen
- Lovisa är ett starkt varumärke som kommuniceras starkt och aktivt

Program

- **P:** Livskraftsprogram, Markpolitiskt program
- **O:** Lokalprogram, Bostadspolitiskt program, Trafikprogram Digiprogram
- **T:** Plan för utvecklande av turism, Park- och grönområdesplan, Livskraftslöfte och livskraftspartnerskap

Indikatorer

- Antal företag/nettoökning per år
- Antal företagsetableringar/nya investeringar/år
- Lovisa stads placering i företagarnas kommunbarometer
- Behandlingstid för tillståndsärenden (dagar)
- Antal tomtöverlåtelser/inledda bygganden
- Antal turister och besökarevenemang
- Byarnas livskraftsindex

2. Velfärd och jämlikhet – “Ett gott liv hör till alla”

Löfte:

Vi säkerställer att Lovisa erbjuder en trygg, inkluderande och välmående vardag för personer i alla åldrar.

Mål

- Vi säkerställer speciellt att barnens rättigheter förverkligas
- Barn- och familjeorientering lyfts upp som en strategisk konkurrenstrumf. Inflyttningsöverskott uppnås genom att fokusera på barnfamiljer, sakkunniga och integration
- Vi främjar ungas välfärd och tidigt stöd
- Vi förstärker kultur, motion och goda hobbymöjligheter. Vi skapar gemenskapliga lokaler
- Vi beaktar de äldres välfärd och minskar på ensamhet
- En trygg vardag och fungerande servicenät
- Smart eLovisa – digitala tjänster och automatisering av serviceprocesser

Program

- **P:** Velfärdsprogram
- **O:** Digiprogram, Integrationsprogram, Lokalprogram, Trafikprogram, Skogsstrategi
- **T:** Utvecklingsplaner kultur och idrott, park- och grönområdesplan

Indikatorer

- Barnfamiljernas flyttningsöverskott
- Velfärdsindex för unga/antal personer som löper risk för marginalisering
- Delaktighets- och hobbygaranti: grad av deltagande i hobbyn för barn
- Andel hemmaboende bland seniorer/ensamhetsindex
- Trygghet upplevd av kommuninvånarna (enkätindikator)
- Användningsgraden av eLovisa-tjänster/användarbelåtenhet gällande digitala tjänster

3. Bildning och utbildning – “*Tvåspråkig stad av kunnande*”

Löfte:

Vi erbjuder högklassiga inlärningsmiljöer, en stark tvåspråkighet och smidiga utbildningsstigar från småbarnspedagogiken till andra stadiet.

Mål

- Vi förstärker tvåspråkighet och mångspråkighet till ett konkurrenstrumpf och attraktionsfaktor
- Varje barn har en tillgänglig och pedagogiskt högklassig inlärningsmiljö
- Andra stadiets utbildning och läroanstaltssamarbetet stöder områdets livskraft och tillgängligheten av arbetskraft
- Vi förbättrar skolornas tillgänglighet även med digitala lösningar och nya inlärningslösningar

Program

- O: Lokalprogram, Digiprogram, Integrationsprogram, Trafikprogram, Bildnings- och utbildningsprogram
- T: Kultur och idrottsprogram, Park- och grönområdesprogram

Indikatorer

- Åtkomligheten av daghems- och skolnätet (resetiden)
- Inlärningsresultat (till exempel utvärderingar på årskurserna 6 och 9)
- Genomströmningsgrad för andra stadiet/antal läroavtalsplatser
- Användningsgrad av tvåspråkiga lärostigar
- Säkerhets- och trivselindex för skolmiljöerna

4. Deltagande och öppet beslutsfattande – “Öppenhet är sättet att arbeta i Lovisa”

Löfte:

Vi bygger förtroende, transparens och resultatrikt beslutsfattande, där kommuninvånarnas röst hörs på ett genuint sätt.

Mål

- Systematisk konsekvensbedömning
- Tydlig, öppen och lättförståelig kommunikation
- Vi förtydligar de förtroendevaldas och tjänsteinnehavares roller
- Vi minskar på befogenhetsdelegering och byråkrati
- Vi uppmärksammar påverkningsorganen
- Vi utnyttjar öppet data och artificiell intelligens inom förvaltningen
- eLovisa bringar stadsborna nya kanaler för digital delaktighet

Program

- O: Lokalprogram, Digiprogram, Integrationsprogram, Trafikprogram, Bildnings- och utbildningsprogram
- T: Kultur- och idrottsprogram, Park- och grönområdesplan

Indikatorer

- Graden av genomförande av konsekvensbedömningar (barn–natur–ekonomi) i besluten
- Hur bra kommunikationen når fram (kanalspecifika analyser)
- Antalet deltagare i deltagande budgetering
- Samarbetsindexet förtroendevald–tjänsteinnehavare (intern enkät)
- Mängd användning av öppet data/dataset/nerladdningar
- Antalet kommuninvånarinitiativ och deras behandlingstider

5. Personal och ledarskap –

“En arbetsplats som man är stolt över”

Löfte:

Vi utvecklar en modern och mänsklig arbetsgivarbild, där kompetens, välfärd och ansvarsfullt ledarskap gör Lovisa till en lockande arbetsplats.

Mål

- Tillräcklig resursallokering och behärskad arbetsbörda
- Kunnskap utvecklas kontinuerligt och rollerna är tydliga
- En uppskattande kultur och fungerande belöningspraxis
- eLovisa: utnyttjande av artificiell intelligens inom förvaltningen

Program

- O: Digiprogram, Lokalprogram, Integrationsprogram, Personal- och ledarskapsprogram
- T: Kultur- och motionsplaner

Indikatorer

- Personalbelåtenhetsindex
- Hälsorelaterad frånvaro (dagar/person/år)
- Personalomsättning
- Utvecklingsåtgärder för kompetens/person/år
- Internt servicelöfte: utfallet av behandlingstider
- Graden av utnyttjande av artificiell intelligens och digitalisering i processerna (eLovisa)

6. Hållbar ekonomi —

”En förutsättning för förverkligandet av strategin”

Löfte:

Vi håller ekonomin i balans så att vi kan modigt investera på Lovisa livskraft, tjänster och framtid.

Mål

- Långfristig balans inom ekonomin
- Säkerställande av investeringsförmågan
- Ansvarsfull och förutseende ägarpolitik
- Riskhantering
- Utveckling av produktiviteten

Program

- P: Klimatprogram, alla huvudprogram stöder ekonomin
- O: Lokalprogram, Digiprogram, Skogsstrategi, Bostadspolitiskt program

Indikatorer

- Årsbidrag/invånare
- Räkningsperiodens resultat och hur täckande investeringarna är
- Skuld per invånare
- Utfallsgraden och tiden för genomförande av investeringar
- Produktivitetsindex (kostnader/prestationer)
- Antal avvikelserapporter och korrigeringshastighet inom riskhanteringen