

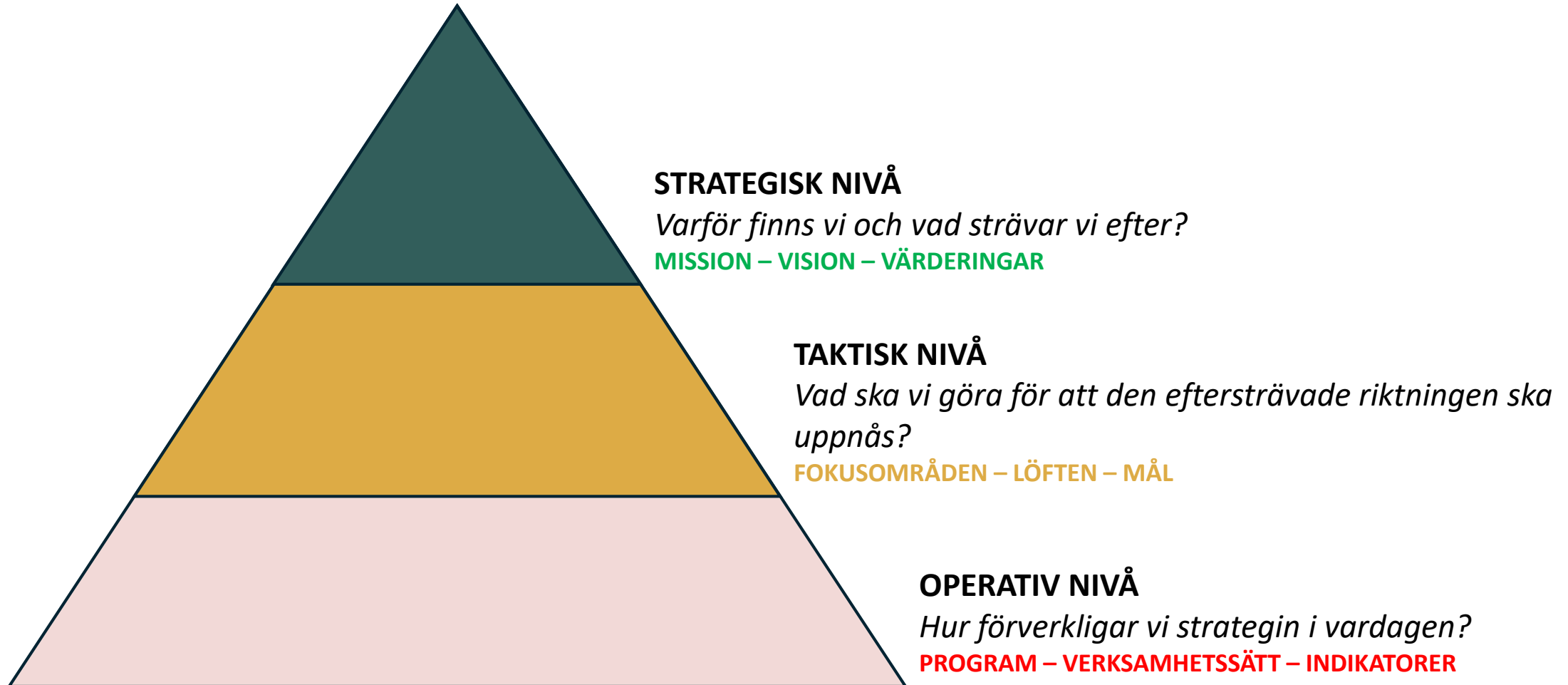
An aerial photograph of Lovisa harbor in Sweden during sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm orange glow over the scene. The water is calm, reflecting the sky and the silhouettes of the boats in the marina. The marina consists of several long, narrow piers extending into the water, with numerous sailboats and motorboats docked. In the background, a residential area with houses and trees is visible, along with a church spire. The overall atmosphere is peaceful and scenic.

# I Lovisa är det lätt att växa

**Lovisa stads strategi 2026-2030**

Lovisa stadsfullmäktige 15.4.2026

# Strategipyramid



# Mission

Vi bygger ett livskraftigt Lovisa.  
En stad som växer med sina invånare,  
sina lokala styrkor och sin förmåga att modigt förnyas.  
Vi möjliggör en fungerande, hållbar och trygg vardag  
för alla Lovisabor.

# Vision

Lovisa är Finlands mest energiska och kolneutrala kuststad  
– en växande tvåspråkig gemenskap präglad av  
mod, kreativitet och omtanke.

Lovisa är lätt att nå, växer ansvarsfullt och  
lockar familjer, nya sakkunniga och företag.

# Värderingar

- **gemenskap** öppnar dörrar
- **kreativitet** ger mod att pröva
- **förtroende** är öppenhet, delaktighet och dialog
- **smidighet** är kundorienterade tjänster
- **ansvarsfullhet** styr våra beslut

# Strategiska fokusområden

- **Livskraft, dragnings- och attraktionskraft** – *I Lovisa är det lätt att växa*
- **Välfärd och jämlikhet** – *Alla har rätt till ett gott liv*
- **Bildning och utbildning** – *En tvåspråkig stad med kunnande och kompetens*
- **Kultur, konst och motion** – *En kreativ stad i rörelse*
- **Inkluderande och öppet beslutsfattande** – *Öppenheten vår ledstjärna*
- **Personal och ledarskap** - *En betydelsefull arbetsplats där man fungerar tillsammans*
- **Hållbar ekonomi och utveckling** - *En fungerande och stabil grund*

# Livskraft, dragnings- och attraktionskraft

## *I Lovisa är det lätt att växa*

### Löfte:

*Vi bygger ett företagsvänligt och lättillgängligt Lovisa, där ren energi, en modern landsbygd, kultur, det maritima läget och närheten till naturen skapar en stark grund för invånarnas och företagens tillväxt.*

-----

### Mål

- Med vårt livskraftslöfte erbjuder vi företagen en konkurrenskraftig verksamhetsmiljö.
- Vi ökar utbudet av planlagda tomter för olika användningsändamål i hela Lovisa. Handläggningstiden för planläggning och tillståndprocesser förkortas.
- De moderna byarna och skärgården utvecklas till allt livskraftigare områden utgående från sina egna styrkor.
- Investeringarna inom den gröna omställningen och cirkulär ekonomi ökar i Lovisa.
- Vi förstärker Lovisa som ett attraktivt skärgårds- och naturturistmål genom att utveckla maritima rutter, gästbåtshamnar och turismens tillgänglighet.
- Kännedomen om Lovisa ökar nationellt.

- Lovisa har smidiga kollektivtrafikförbindelser och staden har en fungerande kollektivtrafik. Stadens välskötta väg-, gång- och cykelnät stöder säker och hållbar rörlighet med alla färdstätt.
- Antalet arbetsplatser ökar och Lovisa är känt för sina intressanta arbetsmöjligheter.

### Indikatorer

- Behandlingstid för tillståndsärenden
- Antal företag/nettoökning per år
- Mängden investeringar
- Antal övernattningar (besökare)
- Kommunbarometer
- EVP-index
- Nationella undersökningar kring imago och attraktionskraft
- Antal användare av stadens kollektivtrafik

# Välfärd och jämlikhet – *Ett gott liv hör till alla*

## Löfte

*I Lovisa är vardagen välmående, inkluderande och trygg för människor i alla åldrar.*

-----

## Mål

- Som en barnvänlig kommun bygger vi en vardag där barnens rättigheter och delaktighet förverkligas.
- I Lovisa är familjernas vardag god och trygg. Allt fler väljer Lovisa som sin hemstad.
- Närservicen, närskolorna och småbarnspedagogiken skapar en stark gemenskap.
- Vi stärker de ungas välmående och framtidstro.
- I Lovisa finns lättillgängliga, gemenskapsfrämjande och trygga lokaler.
- Vår närnatur och våra närskogar är tillgängliga för alla och de stöder invånarnas välmående och hälsa.
- Vi stärker de äldres välbefinnande och minskar upplevelsen av ensamhet. Möjligheterna till delaktighet och att möta andra ökar.
- Säkerheten och tryggheten som kommuninvånarna upplever förbättras.
- Vi bemöter alla invånare likvärdigt oberoende av bakgrund.

## Indikatorer

- Barnvänlig kommun-auditering
- Nettoinflyttning av barnfamiljer
- Antal 18-24-åringar som riskerar att bli utslagna minskar
- Delaktighets- och hobbygaranti: grad av deltagande i hobbyn för barn och unga
- Användningsgraden av eLovisa-tjänster/användarbelåtenhet
- Institutet för hälsa och välfärds skolhälsoundersökning

# Bildning och utbildning – *Tvåspråkig stad av kunnande*

## Löfte

*Hos oss är lärandet och lärmiljöerna av hög kvalitet, tvåspråkigheten stark och utbildningsstigarna från småbarnspedagogik till andra stadiet smidiga.*

-----

## Mål

- Vår fostran och undervisning är av hög kvalitet, framtidsinriktad och stöder individen.
- Tvåspråkigheten är vår konkurrensfördel och attraktionskraft – genom den lockar vi sakkunniga och proffs på olika områden.
- Varje barn och ungdom har en tillgänglig och pedagogiskt högklassig lärmiljö.
- Antalet studieplatser på andra stadiet ökar och vi främjar samarbetet med företagen.
- Undervisningens tillgänglighet förbättras också genom digitala och nya lärlösningar.
- Utbildning och fostran främjar hållbart tänkande, naturkännedom och klimatansvar.

## Indikatorer

- Daghemmens och skolornas åtkomlighet (restiden)
- Inlärningsresultat
- Genomströmningsgrad för andra stadiet och antal läroavtalsplatser
- Säkerhets- och trivselindex för skolmiljöerna
- Feedback från barnparlamentet

# Kultur, konst och motion– *Hemstaden för kreativitet och rörelse*

## Löfte

*Lovisa är en välkänd och mångsidig konst- och kulturstad som erbjuder goda möjligheter till motion och att utveckla sin kreativitet.*

-----

## Mål

- Staden är känd för sina högklassiga evenemang.
- Vi erbjuder alla möjlighet till kulturupplevelser och till att utveckla sina motions- och konsthobbyer.
- Kultur, konst, motion och den tredje sektorn är en resurs för vår stad.
- I stadskärnan och i byarna finns mångsidiga och tillgängliga tjänster och evenemang som ökar välbefinnandet och stöder ett aktivt liv.
- Våra museitjänster är kända och moderna.
- Våra bibliotek är öppna mötes- och samlingsplatser.
- Vi beviljar årliga understöd enligt på förhand överenskomna principer.

- Vi ger möjligheter för dem som verkar inom kultur-, konst- och motion att utveckla sin kreativitet och sitt entreprenörskap.
- Vi förbättrar möjligheterna att utöva vardagsmotion, både på egen hand och som ledd motion.

## Indikatorer

- Utnyttjandegrad och besökarantal i stadens lokaler
- Antal evenemang och deltagare, avgiftsfria
- Antal evenemang och deltagare, avgiftsbelagda
- Beviljade understöd
- Främjande av kultur och motion, indikatorn TEA-viisari

# Deltagande och öppet beslutsfattande – *Ett öppet fungerande Lovisa*

## Löfte

*Vårt beslutsfattande bygger på förtroende, transparens och deltagande, där invånarnas röst verkligen hörs.*

-----

## Mål

- Konsekvensbedömningar är en naturlig del av beslutsfattandet.
- Stadens kommunikation är klar och lättbegriplig.
- Vi lyssnar till invånarna och påverkningsorganen som en del av beslutsprocesserna.
- Vi minskar byråkratin.
- Vi skapar nya digitala kanaler för invånarnas delaktighet.
- Vi erbjuder invånarna information om stadens klimat- och miljöarbete och möjligheter att delta i det.

## Indikatorer

- Graden av genomförande av konsekvensbedömningar i besluten
- Hur väl kommunikationen når fram
- Antalet deltagare i deltagande budgetering årligen
- Samarbetsindexet förtroendevald–tjänsteinnehavare (intern enkät)
- Användningsgrad av öppet data
- Antalet kommuninvånarinitiativ och deras behandlingstider

## Personal och ledarskap –

# *En betydelsefull arbetsplats där man fungerar tillsammans*

### Löfte:

*Vår arbetsgivarkultur är människonära och modern. Kompetens, välmående och ansvarsfullt ledarskap gör staden till en god arbetsplats.*

-----

### Mål

- Arbetsmängden i vår arbetsgemenskap är skälig och ansvaren tydliga.
- Att utveckla sin kompetens och upprätthålla yrkesskickligheten är en central del av vår arbetskultur.
- Vårt ledarskap är högklassigt och rättvist.
- Vi utnyttjar artificiell intelligens i arbetet och digitaliserar processer i allt högre grad.
- Vår stad är en trygg, familjevänlig och respektfull arbetsgemenskap där alla blir hörda och bemötta jämlikt.

### Indikatorer

- Personalbelåtenhetsindex
- Hälsorelaterad frånvaro
- Personalomsättning
- Åtgärder för kompetenshöjning
- Internt servicelöfte: att förverkliga målsättningarna ifråga om behandlingstider
- Graden av utnyttjande av artificiell intelligens och digitalisering i processerna (eLovisa)

# Hållbar ekonomi och utveckling – *En fungerande och stabil grund*

## Löfte:

*Vår ekonomi är i balans och vi styr utvecklingen långsiktigt, så att vi modigt kan investera i Lovisas livskraft och service. Vi främjar en hållbar och klimatmedveten framtid.*

-----

## Mål

- Stadens ekonomiska grund är hållbar på lång sikt.
- Vi tryggar investeringsförmågan och ökar andelen förverkligade investeringar.
- Vår ägarpolitik är ansvarsfull och proaktiv.
- Vår riskhanteringsförmåga förbättras genom att vi ifråga om kritiska risker gör förebyggande riskhanteringsplaner.
- Förmågan att förnyas skapar förutsättningar för tillväxt. Vi ökar produktiviteten genom digitalisering och processutveckling.
- Vi stärker intäktsbasen genom effektivare användning av stadens tillgångar och genom att främja kompetens, entreprenörskap och sysselsättning.

- Vi minskar utsläppen av växthusgaser med 80 % från 2007 års nivå till år 2030, i enlighet med HINKU-nätverkets mål. Vi är klimatneutrala senast år 2035.
- Vi utvecklar Östersjösamarbetet aktivt tillsammans med regionens kommuner och organisationer.

## Indikatorer

- Stadens ekonomiska nyckeltal i bokslut och delårsrapport
- Utfallsgraden och tiden för genomförande av investeringar
- Produktivitetsindex (kostnader/prestationer)
- Antalet avvikelserapporter inom riskhanteringen och hur snabbt de korrigerats
- Växthusgaser (kt CO<sub>2</sub>e/år)
- Värdet av gröna investeringar (miljoner euro/år)